



Interkommunale Zusammenarbeit im Bereich Kfz-Werkstatt und Fuhrpark

Vita / Stationen



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

Ausbildung:

- **BBA + MBA im Generalmanagement**
- **Kfz-Meister**
- **Kfz-Schlosser**

Stationen:

- **seit 09.2006 Fachbereichsleiter Technische Dienste Ludwigsburg**
- **2002 - 2006 Manager Dräger Medical GmbH (Region Süd-Ost-Europa)**
- **2001 - 2002 Projektleiter Notrufzentrale DRF e.V. / SOS-CALL GmbH**
- **1995 - 2001 Vertrieb IQ-Company AG**
- **1984 - 1994 Entwicklungszentrum der Dr. Ing. H. c. F. Porsche AG**

Inhaltsübersicht



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- | | | |
|----------|---|-----------------|
| 1 | allgemeine Informationen Ludwigsburg und LKR | S. 4 -7 |
| 2 | Technische Dienste Ludwigsburg (TDL) | S. 10-12 |
| 3 | Politischer Auftrag für die TDL | S. 14-15 |
| 4 | Interkommunale Zusammenarbeit | S. 17-21 |
| 5 | Kfz-Werkstatt | S. 23-31 |



1 **allgemeine Informationen Ludwigsburg und LKR** **S. 4 -7**

2 **Technische Dienste Ludwigsburg (TDL)** **S. 10-12**

3 **Politischer Auftrag für die TDL** **S. 14-15**

4 **Interkommunale Zusammenarbeit** **S. 17-21**

5 **Kfz-Werkstatt** **S. 23-31**

Lage des Landkreises Ludwigsburg



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG



Quelle: Landratsamt Ludwigsburg

Bevölkerungszahlen des LKR LB

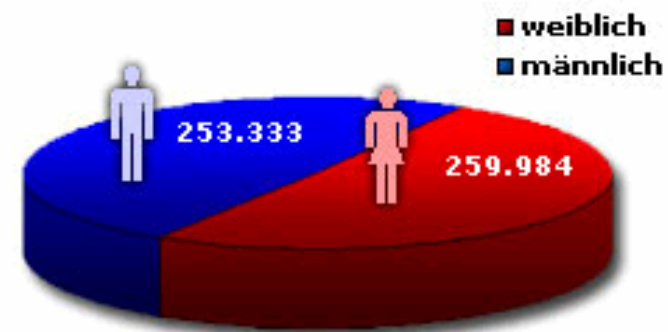


TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

Einwohnerzahlen

Stand: Juni 2007

Einwohner	514.686
davon weiblich	260.862
davon männlich	253.824



Bevölkerungsdichte

Stand: 30.06.2007

Landkreis Ludwigsburg	749 Einwohner pro km ²
Landeswert	300 Einwohner pro km ²

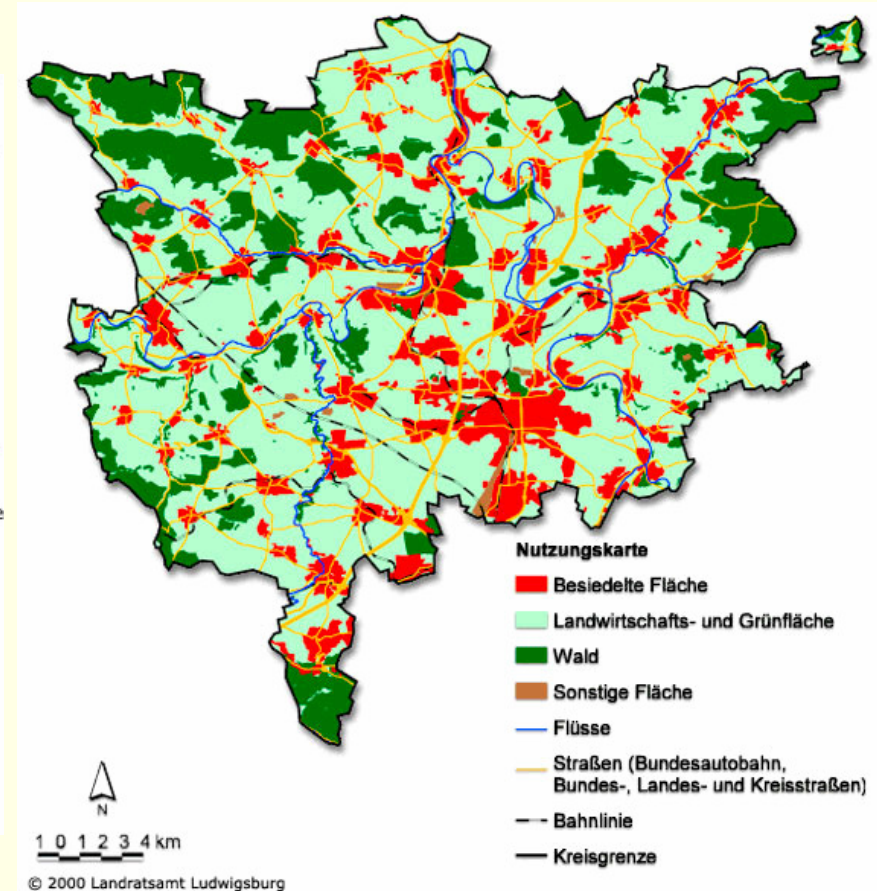
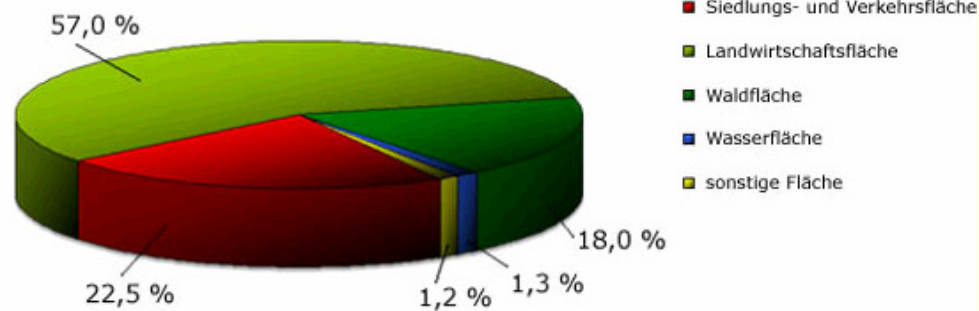
Quelle: Landratsamt Ludwigsburg

Flächennutzung LKR LB



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

Nutzungsart	ha	Anteil an der Bodenfläche in %	Landeswert
Siedlungs- und Verkehrsfläche	15.907	23,3	13,6
Landwirtschaftsfläche	38.589	56,2	46,3
Waldfläche	12.437	18,1	38,1
Wasserfläche	888	1,3	1,0
Sonstige Fläche	862	1,3	0,9
Bodenfläche insgesamt	68.681	100,0	100,0



Quelle: Landratsamt Ludwigsburg

Daten Stadt Ludwigsburg*



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

• Einwohner	=	88.998
• Gemarkungsfläche	=	4.334 Hektar
• Öffentliche Straßenkilometer	=	250 km
– Bundesstraßen		
– Landesstraßen		
– Kreisstraßen		
– Stadtstraßen		
• Höchste und niedrigste Punkte		
– Höchster	=	365,1 m ü. NN.
– Niedrigster	=	196,2 m ü. NN.
• Zugelassene Kraftfahrzeuge	=	56.466

*Stand 31.12.2006



- | | | |
|----------|---|-----------------|
| 1 | allgemeine Informationen Ludwigsburg und LKR | S. 4 -7 |
| 2 | Technische Dienste Ludwigsburg (TDL) | S. 10-12 |
| 3 | Politischer Auftrag für die TDL | S. 14-15 |
| 4 | Interkommunale Zusammenarbeit | S. 17-21 |
| 5 | Kfz-Werkstatt | S. 23-31 |



- **Gründung Fachbereich Technische Dienste Ludwigsburg (TDL) im Jahr 1998 aus den Bereichen:**
 - **Stadtreinigung**
 - **Fuhrpark**
 - **Bauhof**
- **143 Mitarbeiter (davon 10 Ausbildungsplätze)**
- **Umsatz ca. 11 Mio. €/p.a.**



Fachbereich Technische Dienste Ludwigsburg (TDL)
Fachbereichsleiter
Stefan Lob

Assistenz der
Fachbereichsleitung

Abteilung Regiebetrieb TDL
Abteilungsleiter
Stellvertreter

Abteilung Planung und Verwaltung
Stefan Lob

Beschaffung Fuhrpark

Kfz.-Werkstatt
Bereichsleiter

Rechnungswesen / Controlling
Bereichsleiterin

Stadtreinigung/Winterdienst
Planung

Fuhrparkmanagement

Gebäudeunterhaltung
Bereichsleiter

Sonderaufgaben

Einsatzleitung Winterdienst

Instandhaltung Verkehrswege
Bereichsleiter

Betreuung Arbeitslosengeld II
Arbeiter

Sicherheitsschulungen
intern + extern

Grün- und Straßenpflege
Bereichsleiter

Statterscheinungsbild
Schnittstelle Bürger / TDL

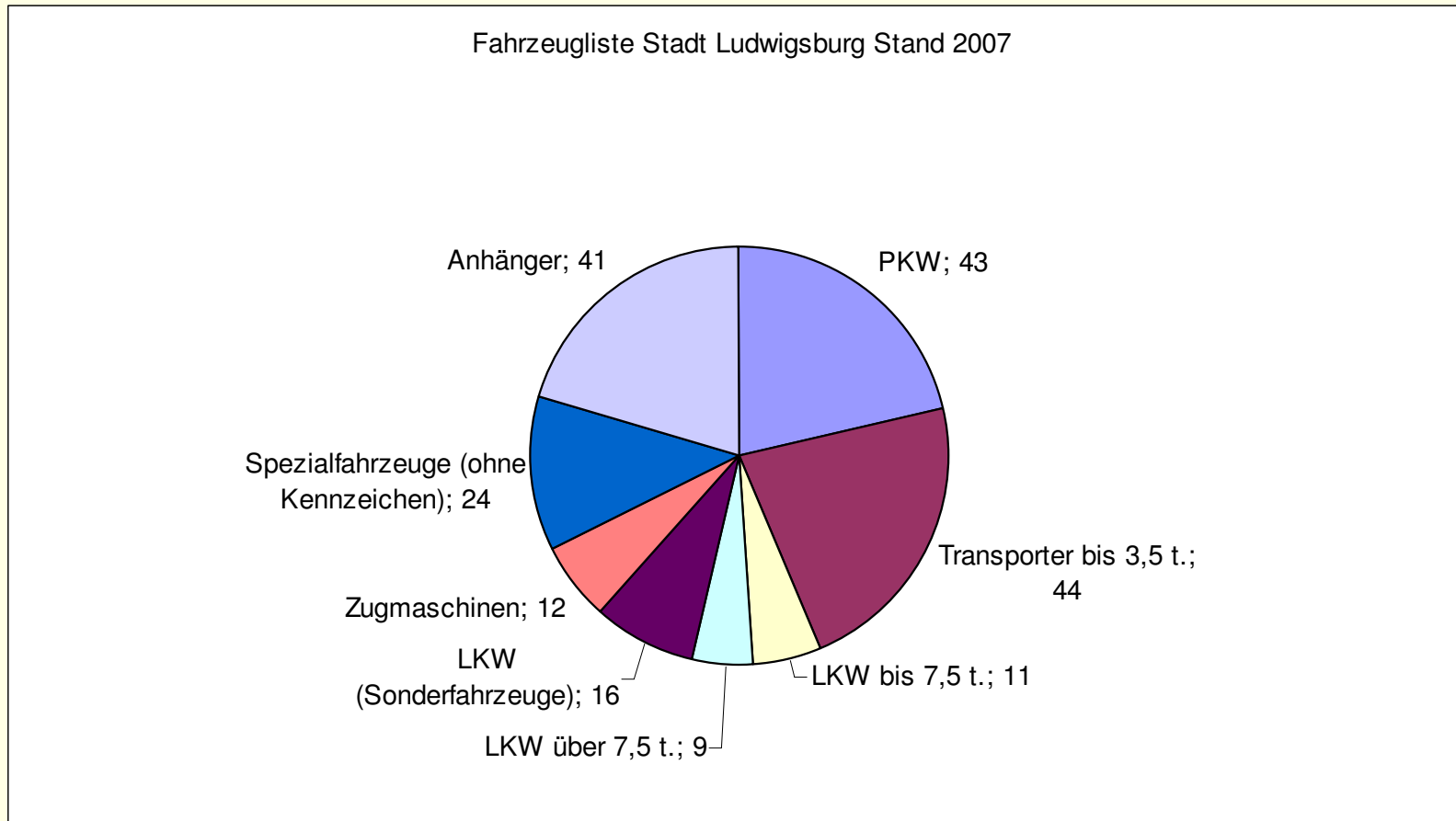
Leitung Notdienst

Straßenbeleuchtung und
Verkehrstechnik
Bereichsleiter

Fuhrpark Stadt Ludwigsburg



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG



Fuhrpark gesamt 200 Fahrzeuge, davon 160 Fzg. der TDL



- | | | |
|----------|---|-----------------|
| 1 | allgemeine Informationen Ludwigsburg und LKR | S. 4 -7 |
| 2 | Technische Dienste Ludwigsburg (TDL) | S. 10-12 |
| 3 | Politischer Auftrag für die TDL | S. 14-15 |
| 4 | Interkommunale Zusammenarbeit | S. 17-21 |
| 5 | Kfz-Werkstatt | S. 23-31 |

Auswirkungen des politischen Auftrags für die TDL



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- Die TDL soll die eigenen Kosten (variable + fixe Kosten) erwirtschaften
- Alle Leistungen der TDL werden berechnet
- Die TDL steht im Wettbewerb mit externen Anbietern
- Einführung Markttest 2007
- Werkstatt:
 - beeinflusst das TDL-Ergebnis
 - Stundensatz der Werkstatt beeinflusst die Wettbewerbsfähigkeit der anderen TDL-Bereiche

Kosten- und Leistungsrechnung



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- **Auswirkung der Kosten- und Leistungsrechnung:**
 - **detaillierte Rechnungen sorgen für Kostentransparenz**
 - **Vergleichbarkeit mit externen Anbietern**
 - **Arbeitsprozesse werden offen gelegt**
- **Ergebnis:**
 - **Arbeitsprozesse können optimiert werden**
 - **Aufwand für die Leistungserfassung (Rapport und Abrechnung) steigt**
 - **Steuerungsprozess + Führungsinformation**
 - **Privatisierung von Bauhofleistungen wird für die Politik schwieriger bei vergleichbaren Kosten mit der Wirtschaft!**



- | | | |
|---|--|-----------------|
| 1 | allgemeine Informationen Ludwigsburg und LKR | S. 4 -7 |
| 2 | Technische Dienste Ludwigsburg (TDL) | S. 10-12 |
| 3 | Politischer Auftrag für die TDL | S. 14-15 |
| 4 | Interkommunale Zusammenarbeit | S. 17-21 |
| 5 | Kfz-Werkstatt | S. 23-31 |

Interkommunale Zusammenarbeit im Bereich Kfz-Werkstatt



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

vertragliche Vereinbarungen:

- mit anderen Kommunen = nein
 - Beauftragung ist frei
- mit Organisationen = ja
 - über Ausschreibung Bindung an die Werkstatt
- mit städtischen GmbH`s und Eigenbetrieben = nein
 - Beauftragung frei

Interkommunale Zusammenarbeit im Bereich Fuhrpark



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- **Kehrmaschinen, Steiger und Hochdruckwagen**
 - Vermietung nur mit Fahrer / Fahrzeugbediener
 - ohne => Erhöhung der Versicherung
 - Fahrzeugschäden schwer zuzuordnen
 - werden berechnet
- **geplante Anschaffung in 2008**
 - ein Fahrzeug zur Intensivnassreinigung:
 - Belagsreinigung von öffentlichen Flächen
 - Ölspurbeseitigung
 - Dienstleister für Feuerwehren und Kommunen im LKR

Zusammenarbeit mit der Stadtmobil AG



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- **Ausgangsvoraussetzungen Stadtmobil AG:**
 - die Stadtmobil AG vermietet Fahrzeuge an Mitglieder
 - Wenigfahrer sparen sich die Vorhaltungskosten für ein eigenes Fahrzeug
 - die Nutzung der Fahrzeuge durch die Mitglieder ist i.d.R. abends und am Wochenende
- **Fahrzeugeigentümer:**
 - keine Zulassung durch die Stadt => Erhöhung der Versicherung
 - Betreiber des Fahrzeugs ist die Stadtmobil AG
- **Ziel:**
 - Reduzierung des Fuhrparks der Stadt
 - Ressourcen für die Stadtmobil AG zur Verfügung stellen
 - ökologische Maßnahmen fördern

Kosten Stadtmobil (Opel Combo mit Erdgasantrieb)



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

* Reservierungskosten entfallen

Kostenvergleich Stadtmobil p.a.



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- **Durchschnittskosten Pkw der Stadt p.a.**
(16 Pkw die sich noch in der Abschreibung befinden) € 4.144.-
- **Berechnungsgrundlage Stadtmobil:**
 - 220 Arbeitstage bei 4 h Nutzungsdauer
 - jährliche Fahrstrecke 5.000 km
 - = Jahreskosten ohne Reservierung € 2.226.-
 - = Jahreskosten mit Reservierung € 3.546.-
- **Einsparungspotenzial ca. p.a. zwischen** € 600.- – 1.900.-



- | | | |
|---|--|-----------------|
| 1 | allgemeine Informationen Ludwigsburg und LKR | S. 4 -7 |
| 2 | Technische Dienste Ludwigsburg (TDL) | S. 10-12 |
| 3 | Politischer Auftrag für die TDL | S. 14-15 |
| 4 | Interkommunale Zusammenarbeit | S. 17-21 |
| 5 | Kfz-Werkstatt | S. 23-31 |



Aufgaben der Kfz-Werkstatt



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- **Wartung, Reparatur, Reifenservice und Pflege der Fahrzeuge**
- **Abgasuntersuchung nach StVZO**
- **Instandsetzen von Aggregaten, wie Motoren, Getriebe, Achsen...**
- **Unfallaufnahme vor Ort, Bergen und Abschleppen von verunglückten Fahrzeugen**
- **Aufbereitung, Pflege und Reparatur der Winterdienstfahrzeuge**
- **Ausbildung von Mechatronikern/rinnen**

Weitere Aufgaben der Kfz-Werkstatt



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- **stellt 1 von 2 Notdiensten der Stadt (24 h / 365 Tage)**
- **stellt Fahrer für den Winterdienst**
- **Sicherheitsschulungen intern + extern**
- **Sicherheitsuntersuchungen von Geräten + Maschinen**
- **setzt die Prioritäten von Reparaturarbeiten im Interesse der Auftraggeber**

Kunden der Kfz-Werkstatt



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- **200 Fahrzeuge der Stadt Ludwigsburg**
- **ca. 200 Geräte und Maschinen der Stadt Ludwigsburg**
- **ca. 200 Fahrzeuge der:**
 - **Feuerwehr Ludwigsburg**
 - **Feuerwehr Remseck**
 - **Stadtwerke Ludwigsburg GmbH**
 - **Stadt Kornwestheim**
 - **THW (Backnang, Ludwigsburg, Bietigheim-Bissingen)**

Darstellung der Produktivitätsauslastung der TDL



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

Produktivität

	Jahr 2005	Jahr 2006
bezogen auf 1.500 h (alle MA)	89%	81%
bezogen auf 1.500 h (nur produktive MA)	104%	100%

Fehlzeiten

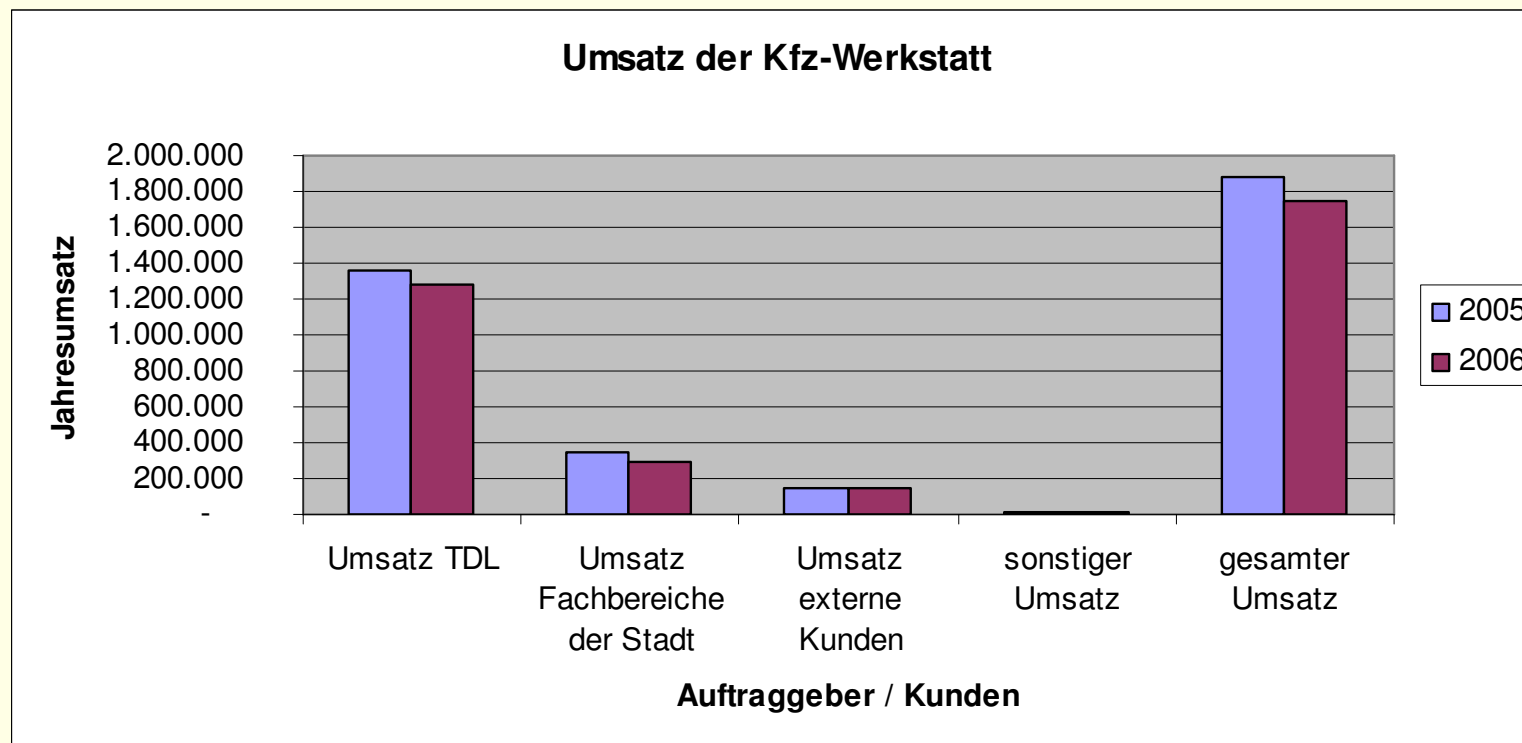
	Jahr 2005	Jahr 2006
Krank-Tage pro Mannjahr (alle MA)	13	10
Krank-Tage pro Mannjahr (nur produktive MA)	14	7

Funktion	Anzahl Mitarbeiter	produktiv	unproduktiv
Bereichsleitung	2		X
KFZ-Mechaniker	8	X	
Lager	2	X (1)	X (1)
Azubi	5	nur informativ	

Umsatz der Kfz-Werkstatt



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG



Kennzahlen Kfz-Werkstatt



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

Wirtschaftlichkeit

	Jahr 2005	Jahr 2006
Umsatz	1.876.268	1.743.198
Fixkosten (Verwaltung, Miete, Zins, ...)	- 327.105	- 336.123
variable Kosten (Löhne, Strom, Betriebsm., ...)	- 626.251	- 630.028
durchlaufende Posten (Einkauf, Zins, ...)	- 1.062.776	- 975.642
Ergebnis	- 139.864	- 198.595

Verrechnungssatz

	Jahr 2005	Jahr 2006
bezogen auf Fixkosten	22 €	27 €
bezogen auf variable Kosten	42 €	51 €
<i>= notwendiger Verrechnungssatz zur Deckung</i>	64 €	79 €
Ist-Verrechnungssatz	45 €	45 €

Stundenverrechnungssätze der Privatwirtschaft (netto)



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

Firma	Universal	Rahmen	Elektr./Lack.	Lkw	Pkw	Transporter
Wagner Gartenger.	56,0 €					
Fiat Scharfenberger			76,00 €		64,00 €	69,00 €
Janiak (AHG)	70 - 80 €		97,20 €	93,00 €	93,00 €	93,00 €
Maihöfer Gartenger.	56,00 €					
Opel Reiner	62,40 €		79,20 €			
Opel Reiche	64,80 €		75,60 €			
Winkler & Schreiber (Ford)	72,00 €		86,90 €			
Bay Wa (ex WLZ)	50,00 €					
Iveco-Brixner				74,40 €		71,20 €
MAN	81,70 €		bis 105,40 €			
Hoffmann (AHG)			102,50 €	90,63 €	88,75 €	
Renault Haass Pkw	75,00 €		85,00 €			
VW-Hahn	90,50 €		98,50 €			
DAF/Renault - Ulrich	68,00 €		78,00 €			
Sulzberger (freie Werkst.)	56,00 €					
Jenner (freie Werkst.)	66,00 €					
Winkler (freie Werkst.)	69,50 €	105,00 €				

Aufgaben für die Zukunft



TECHNISCHE DIENSTE
LUDWIGSBURG

- **Produktivitätsauslastung ist kein Indikator für Effektivität!**
 - deshalb Einführung von Indikatoren zur Leistungsmessung:
 - Erarbeitung von Arbeitswerten für Routineaufgaben
 - Qualitätskontrolle über Beschwerdemanagement
 - Einführung eines Verbesserungswesens
 - mittelfristige Einführung eines Qualitätsmanagementsystems
 - Benchmark mit Werkstätten aus Kommunen und der Wirtschaft
- **Anhebung der Soll-Produktivstunden auf 1.600 h/p.a.**
- **Vergrößerung des externen Kundenstamms (Kommunen, Feuerwehren, LRA, Polizei ...)**